

# Vastgoedeconomie voor de Rijksoverheid



**Company Course**  
Executive Education



## Hoe sturen op waarde in gebieds- en vastgoedontwikkeling

**De opleiding Vastgoedeconomie stelt de strategische rol van de Rijksoverheid in gebieds- en vastgoedontwikkeling centraal. Daarmee wordt een basis gelegd voor een gemeenschappelijk denkkader voor alle vastgoeddeskundigen binnen de Rijksoverheid.**

Wanneer u actief werkzaam bent op de vastgoedmarkt om de blauwe en groene beleidsdoelen, infrastructuur- en huisvestingsprojecten te realiseren van de diensten aangesloten bij de Raad voor Vastgoed Rijksoverheid, is in veel gevallen verandering van het vastgoed dan wel grondverwerving noodzakelijk. U wilt het Rijksvastgoed optimaal exploiteren. Wanneer het vastgoed niet tot het strategisch bezit behoort, wilt u het verstandig verkopen of onderdeel maken van een grotere gebiedsontwikkeling met meerdere beleidsdoelstellingen.

Het managen van alle vastgoedobjecten is een belangrijk onderdeel van de werkzaamheden: beheer van grond en vastgoed, hold/sell-analyses

en het benutten van ontwikkelingskansen.

De Amsterdam School of Real Estate (ASRE) neemt u mee in het strategisch en economisch verantwoord omgaan met vastgoedvraagstukken. Dit betekent dat u de vastgoedvraagstukken vanuit het perspectief van het Rijk als geheel leert bekijken, met een open oog voor mogelijkheden tot waardecreatie die goed samengaan met het publieke doel. De opleiding is in nauw overleg tussen de RvR en de ASRE tot stand gekomen.

---

### Company Course van de Rijksdienst voor Vastgoed Rijksoverheid

#### VOOR WIE

Vastgoedmedewerkers bij de RvR aangesloten vastgoeddiensten, zoals: Rijksvastgoedbedrijf, Rijkswaterstaat, ministerie van Justitie en Veiligheid, Staatsbosbeheer, COA, ProRail, Nationale Politie. Voor overige medewerkers van Rijksdiensten, gemeenten en provincies is een beperkt aantal plaatsen beschikbaar. HBO/WO werk- en denkniveau.

#### DOCENTEN

drs. A. Boelman, Fakton, prof. dr. ir. A.G. Bregman, IBR, prof. dr. E. Nozeman, drs. W. van der Post, ASRE

#### FACTS & FIGURES

**Colleges** 11 vrijdagen, 5 februari tot en met 30 april 2021 van 14.00-17.45 uur. 19 februari 2021 locatiebezoek Almere

**Kosten** De kosten voor deelname voor medewerkers die werkzaam zijn bij RvR aangesloten vastgoeddiensten worden voor de helft gedragen door het RvB. Voor deelnemers resteert € 1.389,- Overige deelnemers € 2.778,- (bedragen vrij van BTW)

**Studiebelasting** 100 uur, ca. 8 uur per week

**Inschrijven** is mogelijk tot 1 week voor aanvang van de opleiding via het online inschrijfformulier

**Resultaat** Certificaat

**De Amsterdam School of Real Estate  
hét academisch instituut voor vastgoedkunde brengt  
onderwijs, onderzoek en informatie samen vormt de brug  
tussen theorie en praktijk**



**Advies & Contact**  
Peter Tempelman,  
programmamanager  
m 06 347 78 026

# Programma

## Vastgoedeconomie

### Deel 1: Het krachtenveld en de actoren

In eerste instantie bestuderen we het veranderende perspectief van de Rijksoverheid op gebieds- en vastgoedontwikkeling. Waar in het verleden sterk vanuit kostenoptiek werd gedacht, gaat het tegenwoordig steeds vaker over het nemen van investeringsbeslissingen en het bepalen van het gewenste (financieel en maatschappelijke) rendement. We behandelen de basisprincipes van waardesturing. Vervolgens komen de grondmarkt en de vastgoedmarkt aan de orde. Hoe steken deze markten in elkaar en welke belangen hebben de verschillende actoren die op deze markten opereren. De module wordt afgesloten met een werkbezoek aan een interessante locatie die direct gekoppeld is aan de praktijk.

### Deel 2: De grond- en vastgoedexploitatie, juridisch, fiscaal en financieel benaderd

De grond- c.q. vastgoedexploitatie maakt investeringen en opbrengsten van alle partijen zichtbaar, zowel directe als indirecte en zowel financiële als maatschappelijke. In deze module maakt u kennis met grond- en vastgoedexploitaties en leert u deze te doorgronden. De relevante financiële, procesmatige, juridische en fiscale aspecten komen hierbij aan de orde. U leert zelfstandig

een grond- en vastgoedexploitatie te doorgronden. Daarnaast leert u een businesscase op te stellen, door te rekenen en een inschatting te maken van de risico's van de betrokken partijen. Investeren is immers voor een belangrijk deel het optimaliseren van de verhouding tussen risico en financieel en/of maatschappelijk rendement

### Deel 3: Sturen op vastgoedwaarde in de praktijk

Ook beheer en optimalisatie van bestaand vastgoed, "portefeuille-management" of "vastgoedsturing", is een belangrijke taak van de vastgoeddiensten van de Rijksoverheid. Commercieel en creatief denken is vereist. Met de publieke doelstelling van het Rijk als vertrekpunt kijken we naar enkele best practices.

### Eindcase

De opleiding wordt afgerond met een eindcase over een concrete herontwikkelingslocatie: de PI Almere. U wordt uitgedaagd zich te verdiepen in de problematiek van deze locatie, de procesgang, de belangen van de verschillende partijen en in het bijzonder de rol van de overheid, in de exploitatie, maar ook in potentiële oplossingen voor het gebied.

Deze eindcase wordt in groepsverband uitgewerkt en gepresenteerd aan een deskundige jury.

### Kernbegrippen:

Perspectief van het Rijk  
Gebiedsexploitatie  
Asset Management  
Waardecreatie  
Praktijkgericht denkkader  
Door Actualiteit gedreven

### De ASRE biedt verschillende type korte opleidingen

